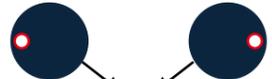


# Kooperationsformen

	Kommunikationsplattform	„Stille“ Kooperation	Dienstleistungsvertrag
Form			
Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Es erfolgen regelmäßige Abstimmungen zu aktuellen Themenfeldern</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterschiedliche Gewerke arbeiten ohne rechtlichen Rahmen fallweise zusammen oder empfehlen sich wechselseitig</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein Kooperationspartner (Lead-Gesellschaft) übernimmt operative Dienstleistungen für alle Kooperationspartner</li> </ul>
Chancen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Informationsbeschaffung, Beratung, Austausch</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kundenfreundliche Abwicklung</li> <li>• Verlässliche Qualität</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Effizienter Aufbau neuer Kernkompetenzen</li> <li>• Ressourcenoptimierung</li> <li>• Dienstleistungsaustausch</li> </ul>
Risiken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teurer Aufbau neuer Kernkompetenzen</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abhängigkeit von der Leistungserbringung anderer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verlust von Kernkompetenzen</li> </ul>
	„Stille“ Beteiligung	Beteiligung	Konsortium
Form			
Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unternehmen stockt EK auf</li> <li>• Kapitalgeber erhält für sein eingebrachtes Kapital eine Gewinnbeteiligung und <u>bestimmte</u> Kontrollrechte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Unternehmen stockt EK auf</li> <li>• Kapitalgeber erhält für sein eingebrachtes Kapital eine Gewinnbeteiligung und <u>umfassende</u> Kontrollrechte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zeitlich begrenzter Unternehmenszusammenschluss zur Durchführung eines Geschäftszwecks</li> </ul>
Chancen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokus auf das Wesentliche</li> <li>• Unkomplizierte Form der Kapitalbeschaffung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fokus auf das Wesentliche</li> <li>• Unkomplizierte Form der Kapitalbeschaffung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Verteilung hoher Geschäftsrisiken auf mehrere Unternehmen</li> <li>• Verantwortlichkeit nur für eigene Leistungserbringung</li> </ul>
Risiken	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lange Laufzeit mit geringem Impact auf Unternehmensentscheidungen</li> <li>• Kapitalgeber tritt nach außen nicht in Erscheinung</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Höherer Impact und weiterführende Außenwirkung als bei stiller Beteiligung, möglicherweise zu geringer Einfluss</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Abhängigkeit von der Leistungserbringung anderer Teilnehmer</li> </ul>
	Kooperationsgesellschaft	Tochtergesellschaft	Fusion
Form			
Inhalte	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Eine gemeinsame Gesellschaft wird gegründet und übernimmt die Marktrolle für alle Kooperationspartner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ein Kooperationspartner wird als Tochtergesellschaft abhängig von anderen Kooperationspartner, der Muttergesellschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zusammenschluss von bisher eigenständigen Unternehmen zu einer wirtschaftlichen und rechtlichen Einheit</li> </ul>
Chancen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Auslagerung bestehender und neuer Kernkompetenzen</li> <li>• Ressourcenoptimierung</li> <li>• Ggf. Dienstleistung für Dritte</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Größere Flexibilität durch Auftrennung der Geschäftsbereiche</li> <li>• Kombination aus Start-up und bestehenden Kulturen</li> <li>• Spätere Veräußerung der Tochtergesellschaft möglich</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Größere Marktmacht</li> <li>• Kompetenzgewinn</li> <li>• Kosteneinsparung durch Skaleneffekte</li> </ul>
Risiken		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hoher finanzieller und organisatorischer Aufwand</li> <li>• Haftung der Muttergesellschaft</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hohe Integrationskosten</li> <li>• Ablehnungen bei Kulturverschmelzung</li> <li>• Rückabwicklung schwierig</li> </ul>